



Consulting & Training

Quality Center (Thailand) Co.,Ltd.

โครงการ : ฝึกอบรมแนวคิดสายธารแห่งคุณค่า Value Stream Mapping (VSM Improvement)



วิทยากร : ดร.ทองพูน ทองดี

Education Background:

- 2010 – 2015 Ph.D. of Industrial Engineering
From Ubon Ratchathani University
- 2006 – 2008 Master's Degree of Engineering Management, GPA 3.85
From Kasetsart University
- 1998 – 2002 Bachelor's Degree of Industrial Engineering, GPA 3.42
From Ubon Ratchathani University

- ประสบความสำเร็จในการจัดวาง โครงร่างทั้งโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการไหลและจัดระเบียบวัสดุ
- ดำเนินการซูเปอร์มาร์เก็ตคลังสินค้าเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในสายการผลิตและลดสินค้าคงคลัง

แนะนำหลักสูตร

Value Stream Mapping คือ สายธารแห่งคุณค่า หรือขั้นตอนการทำงานตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการจนถึงสิ้นสุดกระบวนการ (ต้นน้ำถึงปลายน้ำ) ซึ่งวัตถุประสงค์/เป้าหมายของ VSM หลักๆ เพื่อระบุขั้นตอนการทำงานหลักๆ ในกระบวนการ และเพื่อระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นภายในและระหว่างกระบวนการผลิต โดยวิธีการง่าย ๆ เริ่มต้นจากการเขียนกระบวนการทำงานหลักจากซ้ายไปขวา ระบุข้อมูลจำเป็นเบื้องต้น โดยการเดินไปดูพื้นที่จริงและเก็บข้อมูลเช่น Cycle Time, Lead Time, Work In Process, Man, Shift and Available Time, PCS/Man และ Picture ต่างๆ

การวิเคราะห์ด้วยเทคนิค Value Stream Mapping เป็นเครื่องมือที่ถูกรออกแบบเพื่อช่วยในการออกแบบวิธีการทำงานในสายการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและขณะเดียวกันก็สามารถปรับปรุงวิธีการทำงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบันให้ดีขึ้น ถือได้ว่าเป็นกุญแจการบริหารแบบ Lean Production

ระยะเวลาการสัมมนา : 2 วัน เวลา 09.00 – 16.00 น.

หัวข้อการสัมมนา

- วันที่ 1
- หลักการ 5 ประการของลีน (5 Principles of Lean)
 - เครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีน (Lean Tools Techniques)
 - การจัดสายการผลิตแบบเซลล์ (Cellular Manufacturing)
 - การปรับเรียบสายการผลิต (Smooth Production & Tact Time)
 - การผลิตที่เน้นการไหลของงาน (Flow Based Manufacture)
 - การผลิตด้วยล็อตเล็กๆ (Small Batch Manufacture)
 - การลดเวลาการเปลี่ยนรุ่นการผลิต (Set-Up Time Reduction)
 - สายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping)
 - การสร้างแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสถานะในปัจจุบัน (Current VSM)
 - การสร้างแผนภาพกระแสคุณค่าแสดงสถานะในอนาคต (Future VSM)
 - ระบบดึงและคัมบัง (Pull & Kanban System)
- วันที่ 2
- การ Set-Up ระบบการผลิตแบบลีน
 - การปรับเข้าสู่ระบบการผลิตแบบลีนใน Line ผลิตจริง
 - ตัววัดผลการผลิตแบบลีน การประเมินผล (Lean Assessment)
 - ภาคปฏิบัติ: สร้างมาตรฐานและเอกสารในการทำงานจริง
 - กรณีศึกษา (ศึกษาจาก Video)

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)

29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 , FAX : 02-569 6537

Email : ssr.qualitycenter@gmail.com , Web. : www.ssrqualitycenter.com