



Consulting & Training  
Quality Center ( Thailand ) Co.,Ltd.

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่) 29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี TEL : 02-102 1898 , 092-835 2953 , 092-775 5853 FAX : 02-569 6537  
Email : ssr.qualitycenter@gmail.com , Web : www.ssrqualitycenter.com

## การจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้า เพื่อลดต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ (Inventory and Warehouse Management for Effectiveness)

วันพฤหัสบดีที่ 17 พฤศจิกายน 2565

วันพฤหัสบดีที่ 15 ธันวาคม 2565

โรงแรมจัสมิณ สุขุมวิท 23/ ZOOM Online

วิทยากร : อ.พิทักษ์พงษ์ วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานอุตสาหกรรมการผลิตและการพัฒนากิจกรรมด้านการเพิ่มผลผลิตในองค์กร จากประสบการณ์ในการทำงานในองค์กรธุรกิจชั้นนำกว่า 15 ปี อาจารย์พิเศษ คณะเศรษฐศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (การบริหารงานและการจัดการภาคอุตสาหกรรม) วิทยากรพิเศษกลุ่มหลักสูตรการบริหารจัดการการผลิต, สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น วิทยากรพิเศษกลุ่มวิชาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และกลุ่มวิชาการจัดการด้านคุณภาพ, สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

### แนะนำหลักสูตร

การควบคุมและจัดการสินค้าคงคลัง (Inventory) เป็นองค์ประกอบหลักในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การผลิตหรือการขายให้สามารถดำเนินไปได้ดีรักษาโอกาสในการขายสินค้าให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด แต่หากภายใต้กระแสการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน การบริหารจัดการควบคู่ไปกับการซื้อ (Purchasing) นั้นอย่างมีหลักเกณฑ์จะช่วยในการรักษาระดับสินค้าคงคลังไม่ให้มากเกินไปหรือน้อยเกินไป เพราะกระทบโดยตรงกับต้นทุน ดังนั้นการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory) และจัดการคลังสินค้า (Warehouse) ที่มีประสิทธิภาพ จะมีการวางแผนตั้งแต่การซื้อ การออกแบบระบบจัดเก็บ และเลือกอุปกรณ์ในคลังสินค้าที่เหมาะสมหลักสูตรนี้จะถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จสามารถต่อสู้แข่งขันได้ ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องจะนำมาซึ่งประสิทธิผลอย่างแท้จริงเป็นรูปธรรม

หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น.

1. บทบาทและความสำคัญของการจัดการคลังสินค้า Industry 4.0 และทำไมต้องมีคลังสินค้า ?
2. ทำไมต้องมีสินค้าคงคลัง ? และความสำคัญของการจัดการสินค้าคงคลัง
3. บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานคลังสินค้าสมัยใหม่
4. ปัญหาและต้นทุนประเภทต่างๆ ของสินค้าคงคลัง ที่พบในการปฏิบัติงานคลังสินค้า
5. ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพ (KPIs) ในการจัดการสินค้าคงคลัง
6. ปัญหาและต้นทุนประเภทต่างๆ ที่พบในการปฏิบัติงานคลังสินค้า
7. แนวคิดความสูญเปล่าจากการเก็บสินค้าคงคลัง (Unnecessary Stock) ที่มากเกินไปในกระบวนการผลิต
  - การค้นหาปัญหาและสาเหตุ
  - การวิเคราะห์ถึงปัญหาและสาเหตุ
  - แนวทางและการปรับปรุงงานอย่างมีประสิทธิภาพ
8. กลยุทธ์และการตัดสินใจในการสั่งซื้อเพื่อลดต้นทุนสินค้าคงคลังพร้อมฝึกภาคปฏิบัติ
  - การวิเคราะห์และจัดการสินค้าคงคลังด้วยหลัก ABC Analysis
  - การบริหารคลังสินค้าด้วยแนวคิด Stock Keeping Units (SKUs)
  - เทคนิคกำหนดปริมาณการสั่งซื้อแบบประหยัด (Economic Order Quantity ; EOQ)
  - วิธีการกำหนดรอบการสั่งซื้อ (Lead Time) และจุดสั่งซื้อเพิ่ม (Re-Order Point ; ROP)
  - วิธีการสั่งซื้อบนเงื่อนไขและกำหนดแบบมีส่วนลด (Quantity Discounts)
  - การกำหนด Safety Stock และการเติมสินค้า (Replenishment) ให้ทันท่วงที (Just In Time)
9. การออกแบบและรูปแบบการวางและระบบการขนย้ายสินค้าคงคลัง (Materials Handling System) ในคลังสินค้า
10. การป้องกันความผิดพลาดจากการหยิบสินค้า (Error Picking) และการเติมสินค้า (Replenishment) ในคลังสินค้า
11. บทบาทหน้าที่ความสำคัญของ Warehouse และศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Centers; DC)
12. การปรับข้อมูลสินค้าคงคลัง (Inventory Adjustment) และการจัดการข้อมูลสารสนเทศทางอิเล็กทรอนิกส์
13. ระบบอัตโนมัติและเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการจัดการคลังสินค้า
14. เทคนิคการแก้ไขปัญหาในคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
15. ปัจจัยและความสัมพันธ์ระหว่างสินค้าคงคลัง, คลังสินค้า, ระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
16. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

หมายเหตุ : ท่านละ 3,900 บาท + Vat 7% รวมเป็น 4,173 บาท (Onsite Hotel) Promotion!!! 3 ท่าน 3,500 บาท + Vat 7% 3,745 บาท \* เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้ ราคานี้รวมเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวัน ในเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %