

PI-048 : การพัฒนาศักยภาพหัวหน้างานฝ่ายผลิต เพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิต วันศุกร์ที่ 24 พฤษภาคม 2567

| พ.ค | มิ.ย | ก.ค | ส.ค | ก.ย | ต.ค | พ.ย | ธ.ค |
|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ศ.24 | ศ.28 | ศ.26 | ศ.23 | ศ.27 | ศ.18 | ศ.22 | ศ.20 |

โรงแรม โนวาเทล(สุขุมวิท 20) /Zoom Online



วิทยากร : **วศ. ดร. ทวีวัฒน์ มหาศิริภักดิ์ (จป.ว)** มีประสบการณ์ การทำงานในโรงงานอุตสาหกรรมด้านการผลิต มากกว่า 38 ปี (As of 2566) เป็นที่ปรึกษา-วิทยากร ให้กับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ภาคอุตสาหกรรมการผลิตในบริษัทเอกชน ด้านการปรับปรุงผลผลิตการผลิต,การพัฒนาศักยภาพของหัวหน้างานฝ่ายผลิต และเป็นอาจารย์พิเศษให้กับมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐและเอกชน ในด้านการบริหารจัดการและการพัฒนาอุตสาหกรรมการผลิต การวินิจฉัยองค์กร มีความเชี่ยวชาญในการกำหนดกลยุทธ์ การประยุกต์ใช้เครื่องมือ ในการบริหารจัดการและควบคุมกระบวนการผลิตและการพัฒนาผลผลิตภาพของกระบวนการอุตสาหกรรมการผลิตสมัยใหม่.(MES-ERP)

ได้การรับรองคุณวุฒิจากสถาบันรับรองคุณวุฒิวิชาชีพ ด้านการบริหารจัดการการผลิต (Production Meister Program) ได้รับการรับรองคุณวุฒิวิชาชีพ สาขาการบริหารจัดการการผลิต ระดับสูงProduction Meister Program จากสถาบันรับรองคุณวุฒิแห่งชาติ และการบริการโรงงานอุตสาหกรรมชั้นสูงจาก มหาวิทยาลัยชินโน ประเทศญี่ปุ่น.

แนะนำหลักสูตร

หัวหน้างานฝ่ายผลิต(Direct)และฝ่ายสนับสนุนฝ่ายผลิต(Indirect)มีความสำคัญมากต่อการควบคุม จัดการ ปัจจัยในการผลิต (คน เครื่องจักร วัตถุดิบ วิธีการ สภาพแวดล้อมและความปลอดภัย)จะต้องเข้าใจเป้าหมายและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ (JD & KPIs) มีจิตสำนึกด้านQCDSME Mindset และมีสมรรถนะ (KUSAB Competency) มีจริยธรรม เพื่อให้สามารถควบคุมจัดการ ปัจจัยของกระบวนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กระบวนการมีผลผลิตภาพการผลิตสูงขึ้น ต้นทุนที่เหมาะสม คุณภาพสูง ความปลอดภัยสูงและส่งมอบได้ตามเวลา
องค์การจึงต้องให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรในระดับดังกล่าว เพื่อให้สามารถก้าวสู่การทำงานในระดับที่สูงขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน.

วัตถุประสงค์

- (1) เพิ่มพัฒนาศักยภาพใน การปฏิบัติงาน การควบคุม การปรับปรุง การวิเคราะห์ปัญหา ด้วยการประยุกต์ใช้ เครื่องมือการปรับปรุงสมรรถนะ ของหัวหน้างาน ฝ่ายผลิตและฝ่ายสนับสนุนการผลิต
- (2) เพิ่มทักษะ ความรู้ แนวคิด แนวปฏิบัติ ด้วยระบบการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Kaizen & Lean Management)
- (3) ลดต้นทุนจากการสูญเสีย ในกระบวนการผลิต (Production Process Loss Cost Reduction)
- (4) เพิ่มผลผลิตภาพการผลิตในกระบวนการผลิต (Process Productivity Increase) ด้วยเทคนิค GK-15
- (5) สร้างจิตสำนึกด้าน QCDSME , Productivity และแนวคิดด้าน Operation with SOS Mindset

- (6). เพิ่มศักยภาพในการวินิจฉัยกระบวนการ (SHINDAN) เบื้องต้นเพื่อค้นหาสภาพและสุขภาพของกระบวนการผลิต ด้าน QCDSM
(7). ทวนสอบการทำงานที่สอดคล้องกับ ข้อกำหนดของลูกค้าและข้อกำหนดของระบบ ISO9001:2015
(8). เข้าใจบทบาทหน้าที่ เป้าหมาย ตัวชี้วัด ของฝ่ายผลิต
(9). เข้าใจมาตรฐานการปฏิบัติงาน (SOS-WI) และเอกสารควบคุมกระบวนการผลิต (Control Plan ,One Point Lecture Q-P-MC Check sheet ...Ect)

หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น. (พักรเบรค 10.30-10.45 , 14.30-14.45 น.)

- (1) หัวข้อวิชาพื้นฐานการระบบการผลิตสมัยใหม่ (Basic Manufacturing Process) จำนวน 1 ชั่วโมง

อธิบาย หลักการ องค์ประกอบ ของระบบการผลิตสมัยใหม่ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความรู้ ความเข้าใจ ถึง หลักการพื้นฐาน องค์ประกอบ บั๊จจ้ย ระบบการบริหาร ระบบควบคุม ติดตาม ประเมิน ระบบการปรับปรุงแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต (SIPOC) ผู้บริหาร ผู้ควบคุม และผู้ปฏิบัติการ สามารถนำไป ปฏิบัติได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถเพื่อวัดระดับของผู้เข้ารับการฝึกอบรม ก่อนและหลัง การฝึกอบรม (Pre-Test and Post Test Evaluate)

- (2) หัวข้อวิชาพื้นฐานความรู้เรื่องประเภทของการสูญเสียในกระบวนการผลิต ..จำนวน 1. ชั่วโมง

อธิบาย ประเภท ชนิด คุณลักษณะ ของการสูญเสีย, องค์ประกอบ และบั๊จจ้ยที่ส่งผลต่อการสูญเสียในกระบวนการผลิต ผลกระทบ ที่เกิดขึ้น ต่อองค์กร และ เครื่องมือในการตรวจสอบ การบันทึก การวิเคราะห์ปัญหา จากกรณีศึกษาจริง มา เป็นตัวแทนในการอ้างอิง เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม สามารถเข้าใจได้ดียิ่งขึ้น

- (3) หัวข้อวิชาเทคนิคการปรับปรุงของเสียในกระบวนการผลิต ด้วยระบบ Kaizen จำนวน 5 ชั่วโมง

อธิบายเทคนิคการทำ Kaizen พร้อมเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ การทำแผนปรับปรุง พร้อมยกตัวอย่าง กรณีศึกษาจาก อุตสาหกรรมการผลิตที่สอดคล้องกัน โดยวิธีการทำกิจกรรมกลุ่มย่อย แบบต่างสายงาน ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้มีส่วนร่วม แลกเปลี่ยนแนวคิด ได้ลงมือ และได้ทดลองปฏิบัติจริง สามารถกำหนดแผนการปรับปรุงและ เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (4) ทำการวินิจฉัย กระบวนการเพื่อค้นหาบั๊จจ้ยที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย (KPIs & Six Sigma Concept)

: การวิเคราะห์ปัญหาจากสถานการณ์ 3 จริง (3 Gen) (5WHY) -8D กำหนดแผนการปรับปรุงแก้ไขและแผนการติดตามตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. คุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร

- (1) พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการผลิต ในระดับ หัวหน้างาน พนักงาน
- (2) พนักงานส่วนงานสนับสนุน วิศวกรรม วางแผน จัดซื้อ ซ่อมบำรุง จัดซื้อ ฝ่ายขาย ฝ่ายบุคคล
- (3) ผู้บริหาร ฝ่ายผลิต วิศวกรรม วางแผน จัดซื้อ วางแผนการผลิต

6. ขอบเขตการฝึกอบรม

ด้านสถานที่ : ฝึกอบรมในโรงงานหรือสถานที่ที่ลูกค้าจัดเตรียมไว้
ด้านข้อมูล : ข้อมูลจริง ฝ่ายผลิต และข้อมูลจากการทำ Shopfloor Patrol
ด้านเวลา : 7 ชม.

ค่าธรรมเนียม:

Onsite : 3,900 บาท + Vat 7% รวมเป็น 4,173 บาท ****2 ท่านขึ้นไปลดทันที 400 บาทเหลือเพียง 3,500 บาท /ท่าน**
ZOOM: 2,900 บาท + VAT 7% รวมเป็น 3,103 บาท

*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3 % ได้ ราคานี้รวมเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวันตลอดหลักสูตร ไข่เสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %