



Consulting & Training
Quality Center (Thailand) Co., Ltd.

การบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อกเพื่อลดต้นทุน (Purchasing & Inventory Management for Cost Saving)

วันพุธที่ 9 ธันวาคม 2563

โรงแรมจัสมิน สุขุมวิท 23



วิทยากร :

คุณเชี่ยวชาญ รัตนมัทธนะ ภ.บ., น.บ., C.P.M., A.P.P., MCIPS

ได้รับเลือกให้เป็นนายกสมาคมคนแรก ของสมาคมบริหารงานการจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย (PSCMT) ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อ พุทธศักราช 2531 และได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกสมาคมอย่างต่อเนื่องจนมาถึง มีนาคม 2550 รวม 13 สมัย อยู่ในตำแหน่งนายกสมาคม ติดต่อกัน รวมทั้งสิ้นเป็นเวลาถึง 18 ปี 4 เดือน ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ถาวร ของ สมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย

แนะนำหลักสูตร

การเก็บสต็อกไว้มากเกินไปทำให้ต้นทุนของบริษัทสูง ทำให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่การเก็บสต็อกไว้นานเกินไปก็ทำให้เสียเปรียบเช่นกัน เพราะของจะขาดไม่พอใช้ไม่พอขาย ทำให้การปฏิบัติงานซุกซลักเสียหาย ทำให้เสียโอกาสและเสียลูกค้า การไม่รู้ว่าควรต้องลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติมใหม่เมื่อไร และการไม่รู้ว่าควรส่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะเหมาะสม อีกทั้งเมื่อผู้ขายเสนอส่วนลดเมื่อซื้อ มากหรือมีของแถมมาล่อใจก็ไม่สามารถคิดคำนวณเปรียบเทียบหาประโยชน์สูงสุดได้อย่างถูกต้อง ปัญหาเหล่านี้จะนำไปสู่การ เสียเปรียบในการทำธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง

หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น.

- * การเก็บสต็อกไว้จะต้องมีค่าใช้จ่ายเสมอ จะคิดคำนวณค่าใช้จ่ายในการเก็บสต็อกได้อย่างไร
- * ถ้าเก็บสต็อกน้อยเกินไปหรือของไม่พอใช้ก็จะมีค่าเสียหาย จะคำนวณค่าเสียหายได้อย่างไร
- * แนวคิดเรื่องการเก็บสต็อกสำหรับผู้มีหน้าที่ในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
- * แนวคิดเรื่องระดับบริการ และสต็อกกันชน และคณะกรรมการบริหารพัสดุ
- * กฎแฉ 4 ดอกเพื่อนำสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
- * กฎแฉดอกที่ 1 – พยากรณ์ปริมาณการใช้งานและการขายได้แม่นยำ
- * กฎแฉดอกที่ 2 – กำหนดปริมาณกันชนไว้เผื่อเหนียวได้อย่างเหมาะสม
- * กฎแฉดอกที่ 3 – รู้ว่าเมื่อไรควรจะลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติม
- * กฎแฉดอกที่ 4 – รู้ว่าควรส่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะประหยัดที่สุด
- * วิธีคำนวณเปรียบเทียบเพื่อประโยชน์สูงสุดเมื่อมีส่วนลดหรือของแถมว่าควรส่งซื้อครั้งละเท่าไรดี
- * การแยกแยะสินค้า/วัตถุดิบ/ชิ้นส่วน ให้ง่ายต่อการควบคุมดูแลและการจัดซื้อ โดยวิธีต่างๆ เช่น
- * วิเคราะห์แบบพาเรโตหรือเอบีซี (ABC & Pareto analysis)
- * วิเคราะห์ความวิกฤติของการใช้งาน (VED) * วิเคราะห์ความยุ่งยากในการจัดซื้อจัดหา (SDE)
- * วิเคราะห์ความซับซ้อนในกระบวนการ GOLF
- * วิธีวางแผนการจัดซื้อจัดหาและเก็บสต็อกโดยใช้ระบบสามมิติ MUSIC (Multi Unit Selective Inventory Control)
- Three Dimensional Approach
- * การวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระดับสต็อกที่เก็บไว้โดยวิธีต่างๆ
- * สต็อกพอใช้ได้นานเท่าไร MOS (Month of supply)
- * ใช้เงินหมุนสต็อกได้กี่รอบ ITR (Inventory turnover rate) * ดัชนีการเก็บอะไหล่ Spare part index

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)

29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 FAX : 02-569 6537

E-mail : ssr.qualitycenter@gmail.com Web. : www.ssrqualitycenter.com

ค่าธรรมเนียม ท่านละ 3,900 บาท รวม VAT 7% เท่ากับ 4,173 บาท

*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3 % ได้ ราคานี้รวมเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวัน
ใบเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %