



Consulting & Training

Quality Center (Thailand) Co.,Ltd.

กลยุทธ์การวางแผนและควบคุมการผลิตภาพรวม อย่างมีประสิทธิภาพ (Strategy Production Planning and Control)



วิทยากร : ดร.ทองพูน ทองดี

Education Background:

- 2010 – 2015 Ph.D. of Industrial Engineering
From Ubon Ratchathani University
- 2006 – 2008 Master's Degree of Engineering Management, GPA 3.85
From Kasetsart University
- 1998 – 2002 Bachelor's Degree of Industrial Engineering, GPA 3.42
From Ubon Ratchathani University

- ประสบความสำเร็จในการจัดวางโครงสร้างทั้งโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการไหลและจัดระเบียบวัสดุ
- ดำเนินการซัพพลายเออร์มาร์เก็ตที่คลั่งสินค้าเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในสายการผลิตและลดสินค้าคงคลัง

แนะนำหลักสูตร

กระบวนการวางแผนการผลิตภาพรวม (Aggregate Planning) นับว่าเป็นกระบวนการแรกและมีความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะการมีข้อกำหนดจากปัจจัยต่างๆ ที่มีอยู่อย่างจำกัด ให้องค์กรสามารถทำการผลิตผลิตภัณฑ์ และส่งมอบผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ลูกค้าต้องการ ให้การดำเนินงานเกิดต้นทุนต่ำที่สุดและสามารถควบคุม (Controlling) การผลิตให้ได้ประสิทธิภาพของงานที่ออกมามากที่สุดด้วยเหตุนี้ผู้บริหารต้องมุ่งเน้นความสำคัญและให้เป็นเครื่องมือในการจัดการที่นำมาใช้เพื่อเป็นแนวทางและในการตัดสินใจเกี่ยวกับความต้องการด้าน กำลังคน เครื่องจักร วัตถุดิบ และการประเมินวัตถุดิบในอนาคตเพื่อดำเนินการผลิตและการจัดตารางการผลิต (Scheduling) ให้สามารถควบคุมไปตามที่วางแผนไว้ ทั้งในเชิงคุณภาพ ปริมาณ และเวลาพอดี (Just In Time) โดยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุดอย่างแท้จริง

ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงเหมาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับหรือรับผิดชอบจะได้รับความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบในด้านการวางแผนภาพรวมควรนำเทคนิคต่างๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรมจึงจำเป็นต้องมุ่งเน้นที่การประยุกต์ทฤษฎีและหลักการที่สำคัญยิ่งที่ ซึ่งถือเป็นเคล็ดลับที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร

ระยะเวลาการสัมมนา : 1 วัน เวลา 09.00 – 16.00 น.

หัวข้อการสัมมนา

- หลักการและแนวคิดการวางแผนและควบคุมการผลิตภาพรวม (Aggregate Plan)
- การพิจารณาข้อมูลจากการพยากรณ์และเงื่อนไขข้อกำหนดต่างๆ ในการวางแผนการผลิต
- การวิเคราะห์ทางเลือกและตัดสินใจในการวางลำดับในแผนงานและควบคุมการผลิตภาพรวม (Scheduling)
- การวางแผนจากกำลังการผลิต (Capaciability) อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุด
- ความสัมพันธ์ระหว่าง วางแผน, ขาย, จัดซื้อ, คลังสินค้า, การผลิต และจัดส่ง ให้มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีร่วมกัน
- การตัดสินใจในการวางแผนการผลิต เพื่อให้กิจการดำเนินการได้ประโยชน์สูงสุด
 - วิธีการกำหนดแผนการผลิตจากปริมาณการวัตถุดิบแบบประหยัด (Economic Order Quantity ; EOQ)
 - วิธีการกำหนดรอบการเรียกวัตถุดิบ (Lead Time) และจุดสั่งวัตถุดิบเพิ่ม (Re-Order Point ; ROP)
 - วิธีการสั่งผลิตจากการวิเคราะห์จุดคุ้มทุนของสินค้า (Break Even Point ; BEP)
- การจัดลำดับตารางการผลิต และการกำหนดภาระงาน เพื่อให้กิจการเกิดประโยชน์สูงสุด
- ความสัมพันธ์ระหว่าง BOM, MRP, MRP II, ERP, Logistic and Supply Chain
- การจัดสมดุลสายการผลิตด้วยระบบแบบทันเวลาพอดี (JIT) และระบบแบบลีน (Lean) มาปรับใช้
- กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
- สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)

29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี

TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 , FAX : 02-569 6537

Email : ssr.qualitycenter@gmail.com , Web. : www.ssrqualitycenter.com