



Consulting & Training

Quality Center ( Thailand ) Co.,Ltd.

## การบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อกเพื่อลดต้นทุน (Purchasing & Inventory Management for Cost Saving)

วันจันทร์ที่ 16 ธันวาคม 2562  
โรงแรมจัสมิน สุขุมวิท 23



วิทยากร :

คุณเชี่ยวชาญ รัตนามัทธนะ ภ.บ., น.บ., C.P.M.,A.P.P.,MCIPS

ได้รับเลือกให้เป็นนายกสมาคมคนแรก ของสมาคมบริหารงานการจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย (PSCMT) ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งเมื่อ พฤศจิกายน 2531 และได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งนายกสมาคมอย่างต่อเนื่องจนมาถึง มีนาคม 2550 รวม 13 สมัย อยู่ในตำแหน่งนายกสมาคมติดต่อกัน รวมทั้งสิ้นเป็นเวลาถึง 18 ปี 4 เดือน ปัจจุบันเป็นที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ถาวร ของ สมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย

### แนะนำหลักสูตร

การเก็บสต็อกไว้มากเกินไปทำให้ต้นทุนของบริษัทสูง ทำให้เสียเปรียบในการแข่งขัน แต่การเก็บสต็อกไว้ต่ำเกินไปก็ทำให้เสียเปรียบเช่นกันเพราะของจะขาดไม่พอใช้ไม่พอขาย ทำให้การปฏิบัติงานซุกซลักเสียหาย ทำให้เสียโอกาสและเสียลูกค้า การไม่รู้ว่าควรต้องลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติมใหม่เมื่อไร และการไม่รู้ว่าควรจะสั่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะเหมาะสม อีกทั้งเมื่อผู้ขายเสนอส่วนลดเมื่อซื้อ มากหรือมีของแถมมาล่อใจก็ไม่สามารถคิดคำนวณเปรียบเทียบหาประโยชน์สูงสุดได้อย่างถูกต้อง ปัญหาเหล่านี้จะนำไปสู่การ เสียเปรียบในการทำธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง

### หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น.

- \* การเก็บสต็อกไว้จะต้องมีค่าใช้จ่ายเสมอ จะคิดคำนวณค่าใช้จ่ายในการเก็บสต็อกได้อย่างไร
  - \* ถ้าเก็บสต็อกน้อยเกินไปหรือของไม่พอใช้ก็จะมีค่าใช้จ่าย จะคำนวณค่าเสียหายได้อย่างไร
  - \* แนวคิดเรื่องการเก็บสต็อกสำหรับผู้มีหน้าที่ในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
  - \* แนวคิดเรื่องระดับบริการ และสต็อกกันชน และคณะกรรมการบริหารพัสดุ
  - \* กฎแฉ 4 ดอกเพื่อนำสู่ประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานจัดซื้อและจัดการสต็อก
  - \* กฎแฉดอกที่ 1 – พยากรณ์ปริมาณการใช้งานและการขายได้แม่นยำ
  - \* กฎแฉดอกที่ 2 – กำหนดปริมาณกันชนไว้เพื่อเหนียวได้อย่างเหมาะสม
  - \* กฎแฉดอกที่ 3 – รู้ว่าเมื่อไรควรลงมือสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มเติม
  - \* กฎแฉดอกที่ 4 – รู้ว่าควรสั่งซื้อครั้งละเท่าไรจึงจะประหยัดที่สุด
  - \* วิธีคำนวณเปรียบเทียบเพื่อประโยชน์สูงสุดเมื่อมีส่วนลดหรือของแถมว่าควรสั่งซื้อครั้งละเท่าไรดี
  - \* การแยกแยะสินค้า/วัตถุดิบ/ชิ้นส่วน ให้ง่ายต่อการควบคุมดูแลและการจัดซื้อ โดยวิธีต่างๆ เช่น
  - \* วิเคราะห์แบบพาเรโตหรือเอบีซี (ABC & Pareto analysis)
  - \* วิเคราะห์ความวิกฤตของการใช้งาน (VED) \* วิเคราะห์ความยุ่งยากในการจัดซื้อจัดหา (SDE)
  - \* วิเคราะห์ความซับซ้อนในกระบวนการ GOLF
  - \* วิธีวางแผนการจัดซื้อจัดหาและเก็บสต็อกโดยใช้ระบบสามมิติ MUSIC (Multi Unit Selective Inventory Control)
- Three Dimensional Approach
- \* การวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระดับสต็อกที่เก็บไว้โดยวิธีต่างๆ
  - \* สต็อกพอใช้ได้นานเท่าไร MOS (Month of supply)
  - \* ใช้เงินหมุนสต็อกได้กี่รอบ ITR (Inventory turnover rate) \* ดัชนีการเก็บอะไหล่ Spare part index

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :  
บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)  
29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี  
TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 FAX : 02-569 6537  
E-mail : [ssr.qualitycenter@gmail.com](mailto:ssr.qualitycenter@gmail.com) Web. : [www.ssrqualitycenter.com](http://www.ssrqualitycenter.com)