



การจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ Warehouse Management for Effectiveness



วิทยากร :

คุณพีทักษ์พงษ์ จัดชัย

วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานอุตสาหกรรมการผลิตและการพัฒนากิจกรรมด้านการเพิ่มผลผลิตในองค์กร จากประสบการณ์ในการทำงานในองค์กรธุรกิจชั้นนำกว่า 15 ปี

- ผู้จัดการทั่วไป, บริษัท เพอร์เฟค เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป, บริษัท เอ็มพี อินเตอร์เทค จำกัด
- อาจารย์พิเศษ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

(การบริหารงานและการจัดการภาคอุตสาหกรรม)

- วิทยากรพิเศษกลุ่มหลักสูตรการบริหารจัดการการผลิต, สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- วิทยากรพิเศษกลุ่มวิชาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และกลุ่มวิชาการจัดการด้านคุณภาพ,

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

- วิทยากรด้านการบริหารจัดการอุตสาหกรรมการผลิตและกิจกรรมปรับปรุงงานเพื่อการเพิ่มผลผลิต

แนะนำหลักสูตร

คลังสินค้า (Warehouse) มีบทบาทสำคัญและถือได้ว่าเป็นองค์ประกอบหลักในการดำเนินธุรกิจของทุกองค์กรเพราะมีความเชื่อมโยงโดยตรงกับต้นทุนต่อหน่วยของกิจการได้เป็นอย่างดีในด้านการบริหารจัดการ ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญอย่างยิ่งและเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับธุรกิจของทุกบริษัทที่พึงมีไว้ ภายใต้กระแสการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากขึ้นในปัจจุบัน เพื่อให้การผลิตหรือการขายให้สามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นมากที่สุดโดยไม่ติดขัดและรักษาโอกาสในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด ดังนั้นการควบคุมและจัดการคลังสินค้า (Warehouse management) ที่มีประสิทธิภาพนั้นคือ การวางแผนตั้งแต่การออกแบบแผนผังพื้นที่ระบบจัดเก็บและเลือกอุปกรณ์ในคลังสินค้าที่เหมาะสม หลักสูตรนี้จะถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่ช่วยให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ สามารถต่อสู้แข่งขันได้ และถือเป็นเคล็ดลับขององค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กร ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องอย่างเป็นระบบในด้านการบริหารและจัดการสินค้าคงคลังจะนำมาซึ่งประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กรอย่างแท้จริง

หัวข้อสัมมนา เวลา 09.00 – 16.00 น.

1. บทบาทและความสำคัญของการจัดการคลังสินค้าในโลกแห่งการแข่งขัน (Industry 4.0)
2. ทำไมต้องมีคลังสินค้า? และความสำคัญของการจัดการคลังสินค้า
3. บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานคลังสินค้าสมัยใหม่
4. ปัญหาและต้นทุนประเภทต่างๆ ของสินค้าคงคลัง ที่พบในการปฏิบัติงานคลังสินค้า
5. ดัชนีชี้การวัดประสิทธิภาพ (KPIs) ในการจัดการสินค้าคงคลังในคลังสินค้า
6. ปัญหาและต้นทุนประเภทต่างๆ ที่พบในการปฏิบัติงานคลังสินค้า
7. แนวคิดความสูญเปล่าจากการเก็บสินค้าคงคลัง (Unnecessary Stock) ที่มากเกินไปในกระบวนการผลิต
 - การค้นหาปัญหาและสาเหตุในคลังสินค้า
 - การวิเคราะห์ถึงปัญหาและสาเหตุในคลังสินค้า
 - แนวทางและการปรับปรุงงานในคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
8. การกำหนดพื้นที่และรูปแบบการจัดวางสินค้าแบบ ABC Analysis ในคลังสินค้า
9. การหยิบสินค้า (Picking) และเติมสินค้า (Replenishment) ให้ทันเวลาที่ (Just In Time)
10. การขนย้ายสินค้าคงคลัง (Materials Handling System) ในคลังสินค้า
11. เทคนิค Visual System มาใช้ในการแก้ไขปัญหา ในคลังสินค้าอย่างเป็นรูปธรรม
12. การปรับข้อมูลสินค้าคงคลัง (Inventory Adjustment) และความจำเป็นในการนับสต็อก (Inventory Accounting)
13. ความสำคัญของ Warehouse และศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Centers ; DC)
14. ระบบอัตโนมัติและและเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการจัดการสินค้าคงคลังและคลังสินค้า
15. เทคนิคการแก้ไขปัญหาในคลังสินค้าเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
16. ปัจจัยและความสัมพันธ์ระหว่างสินค้าคงคลัง, คลังสินค้า, ระบบโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
17. ตัวอย่างกรณีศึกษาการดำเนินกิจกรรมที่ประสบผลสำเร็จ (Best Practice)
18. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

Normal

ท่านละ 3,900 บาท + VAT 7% รวมเป็น 4,173 บาท

Promotion !!!!

พิเศษ !! อบรม 3 ท่านขึ้นไปลดราคาลงอีกท่านละ 400 บาท

ท่านละ 3,500 บาท + VAT 7% รวมเป็น 3,745 บาท

*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้ ราคาที่รวมเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวันตลอดหลักสูตร ใบเสร็จค่าลงทะเบียน สามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำนักงานใหญ่

29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

TEL : 092-835-2953 , 092-775 5853 , 081-3183616 FAX : 02-569 6537

E-mail : ssr.qualitycenter@gmail.com Web. : www.ssr.qualitycenter.com