



เทคนิคการลดต้นทุนและวิธีการลดต้นทุนในกระบวนการผลิต (Cost reduction and Cost down)



วิทยากร : คุณพิทักษ์พงษ์ จิตชัย

วิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการงานอุตสาหกรรมการผลิตและการพัฒนากิจกรรมด้านการเพิ่มผลผลิตในองค์กร จากประสบการณ์ในการทำงานในองค์กรธุรกิจชั้นนำกว่า 15 ปี

- ผู้จัดการทั่วไป, บริษัท เพอร์เฟค เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
- ผู้จัดการทั่วไป, บริษัท เอบีพี อินเตอร์เทค จำกัด

(การบริหารงานและการจัดการภาคอุตสาหกรรม)

- วิทยากรพิเศษกลุ่มหลักสูตรการบริหารจัดการการผลิต, สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
- วิทยากรพิเศษกลุ่มวิชาการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และกลุ่มวิชาการจัดการด้านคุณภาพ,

สถาบันไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

- วิทยากรด้านการบริหารจัดการอุตสาหกรรมการผลิตและกิจกรรมปรับปรุงงานเพื่อการเพิ่มผลผลิต

แนะนำหลักสูตร

ทุกองค์กรในภาคอุตสาหกรรมย่อมมุ่งเน้นระบบการจัดการและ การผลิตที่ต้องการสร้างความเชื่อมั่นและการยืนยันทันความสามารถในการทำงานให้ได้ตรงตามความต้องการของลูกค้าสม่ำเสมอเป็นสิ่งสำคัญเป็นอันดับแรก จากปรัชญาการบริหารจัดการแบบวิถีแห่งโตโยต้า (The Toyota Way) การกำจัดความสูญเสีย (Waste) ต่างๆ ด้วยหลัก 3MUs ออกจากกระบวนการทำงานหรือการผลิตให้หมดสิ้นไปคือ MUDA (ความสูญเปล่า) , MURI (ภาระงานเกินกำลัง) , MURA (ความไม่สม่ำเสมอ) เพื่อให้สินค้าหรือบริการมีคุณภาพและต้นทุนการผลิตต่ำ จะเป็นแนวทางนำไปสู่การพัฒนาสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของการดำเนินการทางด้านธุรกิจให้อยู่รอดและประสบผลสำเร็จได้เป็นอย่างดี จึงเป็นบทบาทและเป็นหน้าที่ของทุกคนที่สำคัญอย่างมากในการพัฒนาปรับปรุงการทำงานต่างๆ ให้ช่วยกันทำให้กำจัดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นในองค์กรออกไป ดังนั้นหลักสูตรนี้จึงมีการพัฒนาขึ้นเพื่อให้ผู้เข้าอบรมต้องมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องและทักษะในการประยุกต์เครื่องมือและเทคนิคด้านคุณภาพกับการปฏิบัติงาน และการสร้างมาตรฐานอย่างเป็นรูปธรรมในแต่ละขั้นตอนจากแนวคิดการออกแบบระบบคุณภาพแบบโตโยต้า (Toyota Production System) ที่ประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในปัจจุบัน

ระยะเวลาการสัมมนา : 1 วัน เวลา 09.00 – 16.00 น.

หัวข้อการสัมมนา :

1. บทบาทและความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรในโลกแห่งการแข่งขัน 4.0 (Industrial 4.0)
 - แนวคิดพื้นฐานและเป้าหมายสำคัญที่สุดของการบริหารจัดการองค์กรและการผลิต
 - ภาพรวมและการลดต้นทุนในมุมมองของการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่
 - สาเหตุและปัจจัยสำคัญที่ทำให้คุณภาพในกระบวนการผลิตลดลง
2. ความรู้เบื้องต้นที่เกี่ยวกับการจัดการสูญเสีย 3 MUs ออกจากกระบวนการทำงานหรือการผลิต
 - MUDA คือ ความสูญเปล่า หรือความสูญเสียจากการทำงาน
 - MURI คือ การรับภาระงานเกินกำลังหรือมากเกินไป
 - MURA คือ ความไม่สม่ำเสมอหรือไม่ราบเรียบในกระบวนการ
3. กลยุทธ์ที่สำคัญของการกำจัดความสูญเสีย (Waste)
 - PDCA, ECRS, SMED, QCC, QC Story, Kaizen, Poka-Yoke
4. เครื่องมือที่ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการให้เกิดความต่อเนื่อง
 - การออกแบบและการสร้างงานมาตรฐาน (Standardized Work)
 - แผนภาพกระบวนการ (Flow Process Chart)
 - ประสิทธิภาพเครื่องจักร (Machine Capacity)
 - กระบวนการไหลอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
5. แนวคิดพื้นฐานการจัดการแบบวิถีแห่งโตโยต้า (Toyota Production System)
 - การผลิตแบบทันเวลาพอดี (Just In Time - JIT)
 - JIDOKA (Autonomation)
6. ประโยชน์ในการนำมาประยุกต์ใช้งานเชิงปฏิบัติให้ได้ผลในองค์กร
7. กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practices)
8. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

ท่านละ 3,900 บาท + VAT 7% รวมเป็น 4,173 บาท พิเศษ ! ส่งเข้าอบรม 3 ท่านขึ้นไป มอบส่วนลดท่านละ 400 บาท

*หมายเหตุ เฉพาะนิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้ ราคานี้รวมเอกสาร อาหารว่างและอาหารกลางวันตลอดหลักสูตร ไปถึงแล้วค่าลงทะเบียนสามารถนำไปบันทึกหักค่าใช้จ่ายทางบัญชีได้ 200 %

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)
29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 , FAX : 02-569 6537
Email : ssr.qualitycenter@gmail.com , Web. : www.ssrqualitycenter.com