



Consulting & Training
Quality Center (Thailand) Co., Ltd.

โครงการ : ฝึกอบรมแนวคิดการ IMPLEMENT LEAN (Lean Improvement)



วิทยากร : ดร.ทองพูน ทองดี

Education Background:

- 2010 – 2015 Ph.D. of Industrial Engineering
From Ubon Ratchathani University
- 2006 – 2008 Master's Degree of Engineering Management, GPA 3.85
From Kasetsart University
- 1998 – 2002 Bachelor's Degree of Industrial Engineering, GPA 3.42
From Ubon Ratchathani University

- ประสบความสำเร็จในการจัดวางโครงสร้างทั้งโรงงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการไหลและจัดระเบียบวัสดุ
- ดำเนินการซูเปอร์มาร์เก็ตคลังสินค้าเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในสายการผลิตและลดสินค้าคงคลัง

แนะนำหลักสูตร

การแข่งขันของธุรกิจในปัจจุบันทำให้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตต้องปรับตัวเพื่อความอยู่รอด ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing System) เป็นระบบที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก เป็นระบบการผลิตที่ลดต้นทุน ลดความสูญเปล่า และลดความสูญเสีย และเป็นระบบที่สร้างมาตรฐาน แนวคิดในการผลิต รวมถึงส่งเสริมการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ระบบการผลิตแบบลีนเป็นระบบการผลิตที่ทำให้มองเห็นโอกาสในการปรับปรุงให้ดีขึ้นมุ่งเน้นการกำจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ไม่ได้สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับสินค้าหรือบริการโดยเฉพาะอย่างยิ่ง กับความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการ (7 Wastes) การใช้เครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีนทำให้สามารถบรรลุ Zero Defect, Zero Inventory, Zero Delay และ Zero Accident ได้ การใช้เทคนิคของลีนวิเคราะห์คุณค่าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ (Value) จะทำให้มองเห็นและสามารถกำจัดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่ม (Non Value Added) ได้ การทำให้สายการผลิตไหลอย่างต่อเนื่อง (Flow) การใช้ระบบการผลิตแบบดึง (Pull System) การแสวงหาความสมบูรณ์แบบทำให้การผลิตดีขึ้นตลอดเวลา (Perfection) ซึ่งเป็นหลักการที่สำคัญของระบบการผลิตแบบลีน

ระยะเวลาการสัมมนา : 2 วัน เวลา 09.00 – 16.00 น.

หัวข้อการสัมมนา

วันที่ 1

- หลักการสำคัญของการผลิต
- ประวัติของระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing History)
- วัตถุประสงค์ของระบบการผลิตแบบลีน
- ความหมายและแนวคิดของระบบการผลิตแบบลีน
- ความสูญเปล่า (Waste) : 7 Waste
- หลักการ 5 ประการของลีน (5 Principles of Lean)
- เปรียบเทียบ Lean Manufacturing และ Six Sigma
- ผลที่ได้จากการผลิตแบบลีน (Lean Potential Paybacks)
- ประเภทของกิจกรรมในการผลิตแบ่งตามคุณค่า
- กรณีศึกษา
 - Toyota Production System
 - Precise Production System

วันที่ 2

- เครื่องมือและเทคนิคของระบบการผลิตแบบลีน (Lean Tools Techniques)
 - การจัดสายการผลิตแบบเซลล์ (Cellular Manufacturing)
 - ความเรียบร้อยของสถานที่ปฏิบัติงานด้วย 5S & Visual Factory
 - สายธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping)
 - การผลิตด้วยล็อตเล็ก ๆ (Small Batch Manufacture)
 - การลดเวลาการเปลี่ยนรุ่นการผลิต (Set Up Time Reduction)
- กรณีศึกษา
 - การบำรุงรักษาที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total Productive Maintenance)
 - ทฤษฎีของข้อจำกัด (Theory of Constraints)
 - การผลิตที่เน้นการไหลของงาน (Flow Based Manufacture)
 - ระบบดึง (Pull System)
 - การปรับเรียบสายการผลิต (Smooth Production & Takt Time)
 - การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement)
 - การปรับเข้าสู่ระบบการผลิตแบบลีน
 - ตัววัดผลการผลิตแบบลีน การประเมินผล (Lean Assessment)
- กรณีศึกษา

สนใจหลักสูตรหรือบริการของเรา สามารถติดต่อได้ที่ :

บริษัท เอสเอสอาร์ ควอลิตี้ เซ็นเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (สำนักงานใหญ่)
29/266 หมู่ที่ 2 ตำบลคลองสาม อำเภอลองหลวง จังหวัดปทุมธานี
TEL : 092-835 2953 , 092-775 5853 , 02-102 1898 , FAX : 02-569 6537
Email : ssr.qualitycenter@gmail.com , Web. : www.ssrqualitycenter.com